



دائرة رأس الخيمة للمعرفة  
**RAS AL KHAIMAH**  
DEPARTMENT OF KNOWLEDGE

LEARN  
GROW  
SUCCEED



## دليل المستثمر

### لتأسيس مدرسة خاصة في رأس الخيمة

صادر عن دائرة رأس الخيمة للمعرفة

تمكين المستثمرين من خلال تقديم إرشادات جليّة، وإجراءات شفافة، وإطار تنظيمي داعم يتيح تأسيس تعليم خاص عالي الجودة في إمارة رأس الخيمة.

## المقدمة

يوضح هذا الدليل الإطارَ التنظيمي، والمتطلبات، والإجراءات التفصيلية خطوة بخطوة لتأسيس مدرسة خاصة في إمارة رأس الخيمة وترخيصها. لقد تم إعداده لدعم المستثمرين ومشغلي المدارس والمؤسسات التعليمية من خلال تقديم إرشادات واضحة عن الموافقات والمستندات والتزامات الامتثال التي تفرضها دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK DOK) والجهات الحكومية ذات الصلة.

يهدف هذا الدليل إلى ضمان الشفافية، وتذليل الصعوبات التي ربما تعترض كفاءة إنجاز المعاملات، وتعزيز الامتثال للمعايير واللوائح التعليمية، بدءاً من تقديم الطلب الأولي وحتى الحصول على الترخيص النهائي وجاهزية التشغيل.

## دور دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK DOK)

تُعدُّ دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK DOK) الجهةَ التنظيمية المختصة المسؤولة عن حوكمة مؤسسات التعليم الخاص في إمارة رأس الخيمة وترخيصها والإشراف عليها وضمان جودتها.

تشرف الدائرة على تأسيس وتشغيل المدارس الخاصة بما يضمن الامتثال للمعايير التعليمية المعتمدة، والمتطلبات التنظيمية، وسياسات التعليم الوطنية. تشمل مسؤولياتها مراجعة الخطط الأكاديمية والمناهج الدراسية ثم اعتمادها، وإصدار الموافقات التعليمية الأولية والنهائية، ومراقبة مدى التزام المؤسسات بالضوابط، وإجراء عمليات التفتيش والتقييم الدورية.

ثم بالتنسيق مع الجهات المحلية والاتحادية ذات الصلة، تضمن الدائرة أيضاً أن تعمل المدارس الخاصة بطريقة آمنة وملتزمة ومستدامة، بما من شأنه أن يحفظ مصالح الطلبة وأولياء الأمور ويصون المجتمع التعليمي على نطاق أوسع.



## خطوات ترخيص مدرسة خاصة في رأس الخيمة (1/5)

### الخطوة ٠١: التواصل الأولي مع دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK DOK)

الخطوة الأولى في تأسيس مدرسة خاصة جديدة في رأس الخيمة هي تقديم تعبير رسمي عن الرغبة إلى دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK DOK).

يُطلب من المستثمرين تقديم طلبٍ رسميٍ للتعبير عن الاهتمام من خلال التواصل مع قسم التراخيص في دائرة رأس الخيمة للمعرفة عبر البريد الإلكتروني:

البريد الإلكتروني للتراخيص: [licensing@dok.rak.ae]

### الخطوة ٠٢: اجتماع مع قيادة دائرة رأس الخيمة للمعرفة (RAK)

عند استلام طلب التعبير عن الاهتمام:

- يقوم قسم التراخيص في دائرة رأس الخيمة للمعرفة بمراجعة الطلب
  - يتم تحديد موعد رسمي مع إدارة الدائرة
  - يهدف هذا الاجتماع إلى:
  - مناقشة مفهوم المدرسة المقترح ورؤيتها
  - إرشاد المستثمرين إلى الخطوات التالية نحو اعتماد المفهوم
- يضمن هذا التواصل الأولي حصول المستثمرين على التوجيه المبكر والتوافق مع لوائح دائرة رأس الخيمة للمعرفة قبل الانتقال إلى مراحل التقديم الرسمي

### الخطوة ٣: تقديم المستندات الأكاديمية

يُطلب من المتقدمين تقديم المستندات التالية إلى قسم التراخيص:

- الخطة الأكاديمية – عبر البريد الإلكتروني: [licensing@dok.rak.ae]
- تفاصيل موقع الأرض المقترحة أو المبنى المؤجر
- عملية المراجعة:
- يتولى قسم التراخيص مراجعة الخطة الأكاديمية المقدمة بشكل شامل
- يعاد نموذج تقييم الخطة الأكاديمية إلى المتقدم مع أية ملاحظات مرصودة
- يمكن للمتقدمين تقديم وتعديل الخطة الأكاديمية حتى ثلاث مرات لضمان الامتثال لمعايير دائرة رأس الخيمة للمعرفة.



## خطة أكاديمية لترخيص مدرسة خاصة جديدة

الغرض من هذه الخطة الأكاديمية هو تقديم نوع المدرسة الخاصة التي تخطط أنت لفتحها في دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل واضح.

01

### نظرة عامة على الخطة الأكاديمية

- 1.1 أسماء المتقدمين وملفاتهم الشخصية وتفاصيل الاتصال بهم
- 1.2 نوع المدرسة:
- 1.3 الاسم والعنوان:
- 1.4 السنة والشهر المقترحان للافتتاح
- 1.5 المنهاج المقترح
- 1.6 الجنس والمراحل الدراسية/الفئات العمرية
- 1.7 وقت التدريس
- 1.8 لغة (لغات) التدريس المقترحة
- 1.9 سياسة القبول

02

### تقديم الخدمات للطلبة الإماراتيين

- 2.1 جذب الطلبة الإماراتيين وقبولهم واستبقاؤهم
- 2.2 استخدام بيانات تحصيل الطلبة
- 2.3 دعم النجاح التعليمي للطلبة الإماراتيين
- 2.4 ضمان معرفة الطلبة الإماراتيين لإمكاناتهم
- 2.5 توفير بيئة تعليمية وتعلمية
- 2.6 ضمان اكتساب الطلبة الإماراتيين للمهارات والمعارف

03

### الرؤية والرسالة والمبررات وضمن الجودة

- 3.1 رؤية المدرسة
- 3.2 رسالة المدرسة
- 3.3 مبررات المقترح
- 3.4 ضمان الجودة

04

### المنهاج الدراسي

- 4.1 بيان تمهيدي
- 4.2 المتطلبات القانونية
- 4.3 الأنشطة الإضافية للمنهاج (الأنشطة اللاصقيّة)
- 4.4 تقديم الخدمات للطلبة الذين تعتبر لغة التدريس لغة إضافية لهم
- 4.5 الموارد التعليمية



05

### التدريس والتعلم والتقييم

- 5.1 استراتيجيات التدريس والتعلم
- 5.2 دعم احتياجات الطلبة الفردية
- 5.3 خطة التقييم
- 5.4 تقديم التقارير لأولياء الأمور واستشارتهم

06

### السلوك والحضور

- 6.1 سياسة مواقف الطلبة وسلوكهم
- 6.2 الحضور

07

### خدمات الطلبة

- 7.1 الإرشاد
- 7.2 التوجيه المهني
- 7.3 سلامة الطلبة
- 7.4 الغذاء
- 7.5 الصحة

08

### الموارد البشرية

- 8.1 هيكل الحوكمة
- 8.2 إدارة المدرسة
- 8.3 المعلمون
- 8.4 الموظفون الإداريون وغيرهم من الموظفين
- 8.5 الاستقطاب والتوظيف
- 8.6 تقييم الأداء (التقدير)
- 8.7 التطوير المهني
- 8.8 الأجور والمخصصات

09

### الخطة المالية

- 9.1 السياسات والإجراءات المالية
  - 9.2 تفاصيل الرسوم
- \*ملاحظة: لدى دائرة رأس الخيمة للمعرفة أنظمة قائمة لقياس الاستدامة المالية للمشروع ولسوف تقوم بمناقشتها مع كل مستثمر بشكل فردي.



## خطوات ترخيص مدرسة خاصة في رأس الخيمة (2/5)

### الخطوة ٤: الأرض/المبنى

- سوف تتم مراجعة موقع الأرض/المبنى والخطة الأكاديمية بالتفصيل وتقديم الملاحظات للمتقدم. كما سيتم طلب خطة معتمدة لإدارة المرور صادرة عن بلدية رأس الخيمة (RAK MUN).
- في حال الموافقة، يمكن للمتقدم الانتقال عندئذٍ إلى الخطوة 5.

### الخطوة ٥: الحصول على الرخصة الاقتصادية المبدئية وعقد الإيجار

- بعد موافقة دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK) على الخطة الأكاديمية، يجب على المتقدم حينئذٍ طلب إصدار عدم ممانعة مبدئي (PNOC) من الدائرة موجّه إلى دائرة التنمية الاقتصادية في رأس الخيمة (RAK DED). ثم بناءً على خطاب عدم الممانعة هذا، سوف تصدر دائرة التنمية الاقتصادية رخصة اقتصادية بتصنيف "غير نشط".
- يمكن استخدام الرخصة الاقتصادية "غير النشطة"، إلى جانب الاسم التجاري المحجوز، للمضي قُدماً في:  
أ. ترتيبات اتفاقية الإيجار.  
ب. التنسيق مع الجهات المعنية، حسب متطلباتها.

سوف تظل الرخصة الاقتصادية غير نشطة ريثما يتم استكمال جميع خطوات الترخيص والخطوات التنظيمية.

### اتساق الاسم التجاري والرخصة

- يجب أن يتطابق الاسم التجاري المحجوز لدى دائرة التنمية الاقتصادية (RAK DED) تمامًا مع الاسم المعتمد من قبل دائرة المعرفة (RAK DOK) في الرخصة التعليمية.
- يُنصح المستثمرون بشدة بالتنسيق بشأن الاسم التجاري مع دائرة المعرفة (RAK DOK) مسبقًا قبل الحجز النهائي.
- سوف يظهر اسم الكيان القانوني نفسه في كل من:  
١- الرخصة الاقتصادية (التجارية) الصادرة عن دائرة التنمية الاقتصادية (DED).  
٢- الرخصة التعليمية الصادرة عن دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK).



## خطوات ترخيص مدرسة خاصة في رأس الخيمة (3/5)

### الخطوة ٠٦: الموافقة على المخططات الهندسية للمبنى

يُطلب من المتقدم الحصول على موافقة على المخططات المعمارية للمدرسة من بلدية رأس الخيمة.

### الخطوة ٠٧: الحصول على شهادة إنجاز المبنى (للمباني الجديدة)

يُطلب من المتقدمين الحصول على ما يلي من بلدية رأس الخيمة:

- شهادة إنجاز المبنى (للمبنى القائم/الأرض)
- مخطط هندسي معتمد للطوابق

الإجراء:

يجب على المتقدم أن يطلب من دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK) إصدار خطاب رسمي إلى بلدية رأس الخيمة بعنوان: "طلب إصدار شهادة إنجاز مبنى".

### الخطوة ٠٨: الحصول على عقد إيجار المبنى وتقديمه

يجب على المتقدمين تأمين وتسجيل عقد إيجار رسمي للمبنى/الأرض، معتمد ومصدق من بلدية رأس الخيمة، يؤكد الاستخدام القانوني للمنشأة للأغراض التعليمية.

### الخطوة ٠٩: الحصول على تقرير تفتيش المبنى

يجب إصدار تقرير تفتيش للمبنى من قبل بلدية رأس الخيمة، يؤكد امتثال منشآت المدرسة للمخططات المعتمدة، ولوائح التخطيط العمراني، ومتطلبات السلامة. سيتم توفير خطاب من دائرة المعرفة (RAK DOK) موجّه إلى بلدية رأس الخيمة.

### الخطوة ١٠: تعيين المدير والمقابلة

يجب على المتقدم تقديم السيرة الذاتية للمدير المقترح، والشهادة الأكاديمية مع شهادة المعادلة من وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة، وجميع المستندات المطلوبة للمراجعة من قبل دائرة المعرفة. بعد ذلك، سوف يحضر المرشح مقابلة مع دائرة المعرفة (DOK) لتقييمه واعتماد تعيينه.



## خطوات ترخيص مدرسة خاصة في رأس الخيمة (4/5)

الخطوة ١٠: التقديم للحصول على الرخصة التعليمية المبدئية من دائرة المعرفة (RAK DOK)

بمجرد الانتهاء من الخطوات المذكورة أعلاه، يجب على المتقدمين التقديم عبر بوابة رأس الخيمة الرقمية لاستكمال الرخصة التعليمية المبدئية من دائرة المعرفة:

<https://rakdigital.rak.ae/index.html#/Services/DOK/280>

تسمح هذه الرخصة للمتقدم بالمضي قُدماً في استكمال جميع المتطلبات التنظيمية والامتثال المتبقية.

الخطوة ١١: الحصول على شهادة استيفاء شروط الدفاع المدني

يجب على المتقدمين الحصول على شهادة من الدفاع المدني تؤكد الامتثال لمتطلبات السلامة من الحريق وحماية الأرواح: مسى الشهادة: "شهادة استيفاء شروط الوقاية والسلامة من الحريق للمباني".

الخطوة ١٢: الحصول على سلامة الأنظمة الأمنية (حماية)

يجب على المتقدمين الحصول على شهادة الامتثال الأمني من هيئة الموارد العامة، تؤكد سلامة وكفاءة الأنظمة الأمنية: مسى الشهادة: "شهادة سلامة الأنظمة الأمنية (حماية)".

الخطوة ١٣: الحصول على ترخيص عيادة المدرسة

يجب على المتقدمين الحصول على ترخيص عيادة مدرسية وترخيص ممرض من وزارة الصحة ووقاية المجتمع (MoHAP)، وطبيب مدرسة وفقاً للوائح العيادات المدرسية الخاصة بالوزارة.

الخطوة ١٤: تفعيل الرخصة التجارية من دائرة التنمية الاقتصادية (DED)

بعد استكمال جميع الخطوات السابقة واستكمال كافة الموافقات والشهادات المطلوبة، يمكن للمتقدم تقديم طلب إلى دائرة التنمية الاقتصادية في رأس الخيمة (RAK DED) لتفعيل الرخصة التجارية.



## خطوات ترخيص مدرسة خاصة في رأس الخيمة (4/5)

### الخطوة ١٥: التقديم للحصول على الرخصة التعليمية

بعد استكمال جميع الموافقات والشهادات التنظيمية، يجب على المتقدمين تقديم طلب عبر بوابة رأس الخيمة الرقمية للحصول على الرخصة التعليمية النهائية من دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK)؛  
<https://rakdigital.rak.ae/index.html#/Services/DOK/280>  
بمجرد الموافقة، سوف تصبح المدرسة مرخصة رسمياً للعمل في رأس الخيمة.  
سوف يُطلب الامتثال المستمر للوائح دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK) ومعايير الجودة.



## الخاتمة

لقد أُعدَّ دليلُ المستثمر هذا لتقديم إرشادات واضحة وعملية للمستثمرين الذين يسعون لتأسيس مدرسةٍ خاصةٍ في رأس الخيمة تحت إشراف دائرة المعرفة في رأس الخيمة (RAK DOK). تهدف الخطوات الموضَّحة إلى ضمان عملية شفافة ومثمرة ومتوافقة، مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة التعليمية.

تظل دائرة المعرفة في رأس الخيمة ملتزمةً كعادتها بدعم المستثمرين طوال رحلة الترخيص، بدءاً من التخطيط الأولي والموافقة الأكاديمية وصولاً إلى الترخيص النهائي والجاهزية التشغيلية. من خلال اتباع التوجيهات المقدمة في هذا المستند، يمكن للمستثمرين التعامل بثقة مع المتطلبات والمساهمة بذلك في نمو قطاع تعليمي مستدام وعالي الجودة في رأس الخيمة.

نحن نتطلع إلى الشراكة معكم والترحيب بمدركتكم في رأس الخيمة وأن تكونوا بمنزلة أهلنا المقربين.

لأية استفسارات، يرجى الاتصال بإدارة الترخيص في دائرة المعرفة عبر البريد الإلكتروني: [licensing@dok.rak.ae](mailto:licensing@dok.rak.ae)

